

I flussi dei rapporti di lavoro nelle Marche Il trimestre 2025

Secondo i dati dell'Osservatorio sul mercato del lavoro dell'INPS, elaborati dall'IRES Cgil Marche, **nel periodo gennaio-giugno del 2025 le aziende marchigiane hanno effettuato 119.837 assunzioni**, l'1% in meno rispetto allo stesso periodo del 2024 e l'1,2 in meno rispetto al 2023.

Rispetto allo scorso anno diminuiscono tutte le tipologie di assunzione ad eccezione delle assunzioni in somministrazione (+2,5%) e con contratto intermittente (+3,3%).

Nello stesso periodo **le cessazioni dei rapporti di lavoro sono state 84.007**, valore inferiore sia rispetto al 2024 (-3,9%) che al 2023 (-1,9%). L'unica tipologia di cessazione che aumenta riguarda il contratto intermittente (+3,5%).

Il saldo assunzioni – cessazioni risulta positivo nel complesso (+35.830) e per le singole tipologie contrattuali, ad eccezione dei contratti a tempo indeterminato.

Nel confronto 2025-2024, le assunzioni totali registrano nelle Marche flessione meno marcata rispetto al Centro Italia (-1,5%) e a quella osservata nell'intero Paese (-2,6%). Stesso scenario rispetto al 2023, dove Centro e Italia vedono le assunzioni diminuire rispettivamente del -4% e del -2,6%

Assunzioni, cessazioni e saldi nelle Marche - Il trimestre

	assunzioni			cessazioni			saldi		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
tempo indeterminato	13.623	13.062	12.434	19.677	19.713	18.963	-6.054	-6.651	-6.529
a termine	44.539	44.612	43.434	27.419	28.614	26.693	17.120	15.998	16.741
apprendistato	6.298	5.334	4.999	3.562	3.376	2.983	2.736	1.958	2.016
stagionali	19.344	20.326	20.148	4.814	5.530	4.979	14.530	14.796	15.169
somministrazione	15.644	14.216	14.576	13.327	11.939	11.559	2.317	2.277	3.017
intermittente	21.834	23.461	24.246	16.857	18.200	18.830	4.977	5.261	5.416
TOTALE	121.282	121.011	119.837	85.656	87.372	84.007	35.626	33.639	35.830

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS

Variazione assunzioni e cessazioni Marche - Il trimestre

	assunzioni		cessazioni	
	Var. % 2025/23	Var. % 2025/24	Var. % 2025/23	Var. % 2025/24
tempo indeterminato	-8,7%	-4,8%	-3,6%	-3,8%
a termine	-2,5%	-2,6%	-2,6%	-6,7%
apprendistato	-20,6%	-6,3%	-16,3%	-11,6%
stagionali	4,2%	-0,9%	3,4%	-10,0%
somministrazione	-6,8%	2,5%	-13,3%	-3,2%
intermittente	11,0%	3,3%	11,7%	3,5%
TOTALE	-1,2%	-1,0%	-1,9%	-3,9%

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS

Sul totale delle nuove assunzioni, quelle a tempo indeterminato sono una quota molto ridotta (10,4%) e in costante flessione; la tipologia contrattuale maggiormente presente è il contratto a termine (36,2%), seguita dal contratto intermittente (20,2%).

Nelle Marche la quota di contratti a tempo indeterminato sul totale di quelli attivati è nettamente sotto la media del Paese (15,7%). In riferimento alle attivazioni di contratti in somministrazione, il valore regionale è superiore alla media nazionale (12,2% contro 11,1%).

La regione risulta altresì essere la prima in Italia per la più alta incidenza dei contratti intermittenti (20,2% contro la media nazionale del 10,3%).

Composizione % assunzioni per tipologia contrattuale Marche - Il trimestre

	2023		2024		2025	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
tempo indeterminato	13.623	11,2%	13.062	10,8%	12.434	10,4%
a termine	44.539	36,7%	44.612	36,9%	43.434	36,2%
apprendistato	6.298	5,2%	5.334	4,4%	4.999	4,2%
stagionali	19.344	15,9%	20.326	16,8%	20.148	16,8%
somministrazione	15.644	12,9%	14.216	11,7%	14.576	12,2%
intermittente	21.834	18,0%	23.461	19,4%	24.246	20,2%
TOTALE	121.282	100,0%	121.011	100,0%	119.837	100,0%

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS

**Assunzioni a tempo indeterminato per regione -
incidenza % e var.% 2025-2024 - II trim. 2025**

Regione	% su tot. 2025	Var.% 2025-2024
Lombardia	21,3%	-7,4%
Campania	17,4%	-8,1%
Piemonte	17,0%	-14,3%
Veneto	16,3%	-6,1%
Toscana	15,9%	-6,4%
Lazio	15,8%	-0,8%
Molise	15,7%	-6,4%
<i>Italia</i>	<i>15,7%</i>	<i>-6,2%</i>
Sicilia	15,1%	-5,8%
Umbria	15,1%	4,1%
Calabria	14,2%	-11,2%
Abruzzo	13,4%	-6,0%
Friuli -Venezia Giulia	13,3%	-2,9%
Basilicata	13,3%	-5,2%
Emilia -Romagna	13,1%	-6,2%
Puglia	12,2%	-6,6%
Liguria	11,7%	0,8%
Marche	10,4%	-4,8%
Trentino -Alto-Adige	10,3%	0,5%
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	9,5%	-16,3%
Sardegna	8,8%	-0,8%

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS

**Assunzioni a termine per regione - incidenza % e
var.% 2025-2024 - II trim. 2025**

Regione	% su tot. 2025	Var.% 2025-2024
Molise	60,3%	-7,1%
Sicilia	57,9%	-2,4%
Basilicata	57,5%	-4,9%
Lazio	55,2%	-1,1%
Campania	54,2%	0,5%
Puglia	51,4%	-5,7%
Calabria	50,5%	-2,0%
<i>Italia</i>	<i>43,4%</i>	<i>-2,9%</i>
Abruzzo	43,0%	-4,9%
Liguria	41,1%	-6,3%
Sardegna	40,0%	-3,9%
Umbria	39,9%	0,3%
Lombardia	39,9%	-3,8%
Piemonte	39,1%	-4,2%
Friuli -Venezia Giulia	38,8%	-2,4%
Toscana	38,4%	-3,8%
Marche	36,2%	-2,6%
Veneto	34,6%	-4,1%
Emilia -Romagna	33,1%	-4,2%
Trentino -Alto-Adige	28,4%	3,6%
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	26,9%	2,4%

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS

**Assunzioni in somministrazione per regione -
incidenza % e var.% 2025-2024 - II trim. 2025**

Regione	% su tot. 2025	Var.% 2025-2024
Piemonte	21,0%	-1,5%
Friuli -Venezia Giulia	17,6%	0,9%
Lombardia	16,4%	-5,6%
Umbria	15,3%	1,2%
Emilia -Romagna	14,7%	-3,2%
Veneto	14,7%	-5,2%
Marche	12,2%	2,5%
<i>Italia</i>	<i>11,1%</i>	<i>-4,2%</i>
Abruzzo	10,8%	-18,9%
Lazio	9,6%	1,0%
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	9,4%	14,1%
Toscana	9,4%	-7,0%
Liguria	7,8%	0,3%
Puglia	5,4%	-5,4%
Trentino -Alto-Adige	5,2%	-1,8%
Basilicata	5,2%	-28,4%
Molise	5,0%	-9,8%
Campania	4,6%	-8,0%
Sardegna	4,5%	-8,4%
Sicilia	3,9%	-3,6%
Calabria	3,7%	-15,7%

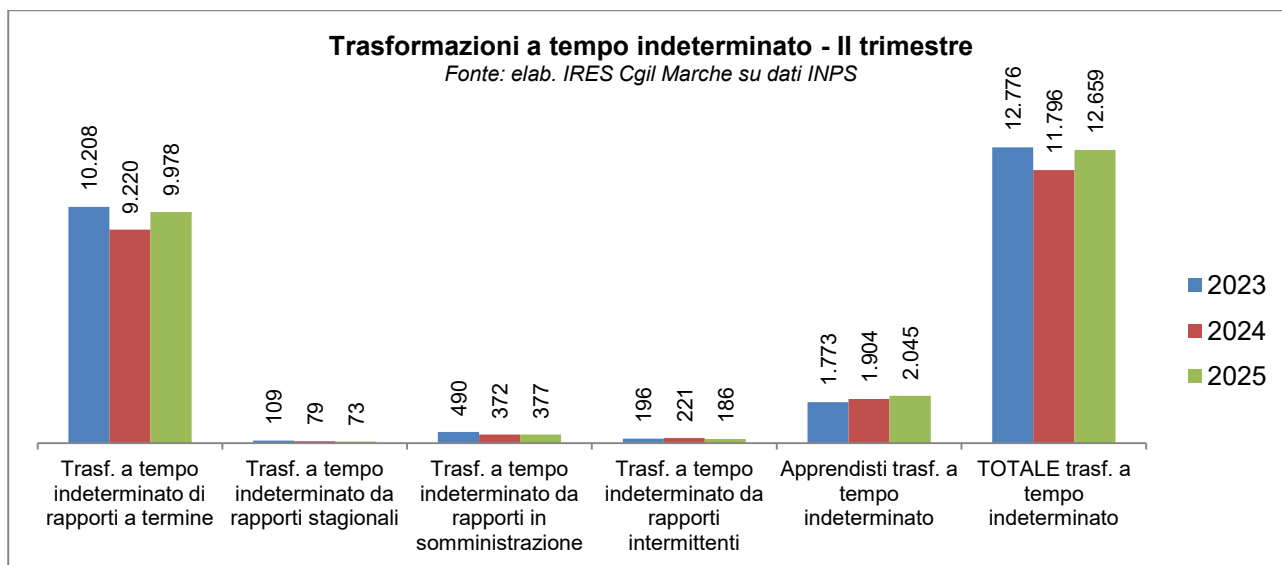
Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS

**Assunzioni con contratto intermittente per regione -
incidenza % e var.% 2025-2024 - II trim. 2025**

Regione	% su tot. 2025	Var.% 2025-2024
Marche	20,2%	3,3%
Emilia -Romagna	16,8%	1,1%
Umbria	16,3%	-3,0%
Liguria	15,2%	2,7%
Abruzzo	14,8%	-0,2%
Toscana	12,5%	0,9%
Lombardia	11,9%	4,6%
Friuli -Venezia Giulia	11,6%	1,1%
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	11,5%	12,3%
Puglia	11,1%	1,4%
Veneto	11,0%	4,7%
Piemonte	10,7%	5,6%
<i>Italia</i>	<i>10,3%</i>	<i>3,6%</i>
Trentino -Alto-Adige	8,7%	3,1%
Basilicata	8,5%	-8,9%
Molise	6,7%	-2,0%
Lazio	5,9%	7,8%
Sardegna	5,4%	9,5%
Calabria	4,3%	27,8%
Campania	4,2%	11,1%
Sicilia	3,5%	6,8%

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS

Le **trasformazioni di contratti precari in rapporti a tempo indeterminato** sono state **12.659**, il 7,3% in più rispetto al 2024 ma ancora lievemente sotto il livello del 2023 (-0,9%).



Infine, analizzando le cessazioni per tipologia di motivazione, diminuiscono in tutti i casi sebbene in misura più accentuata nei licenziamenti di natura disciplinare (-12,6%). Nei confronti del 2023, invece, spicca l'aumento consistente dei licenziamenti di natura economica (+19,2%). Da osservare, inoltre, il calo ormai strutturale delle dimissioni (-7,4%).

Cessazioni di rapporto di lavoro per tipologia di motivazione Marche - Il trim.

	2023	2024	2025	Var. 2025/24	Var.% 2025/24	Var. 2025/23	Var.% 2025/23
Licenziamento di natura economica	4.826	5.843	5.751	-92	-1,6%	925	19,2%
Licenziamento di natura disciplinare	3.374	3.663	3.201	-462	-12,6%	-173	-5,1%
Dimissioni	25.288	24.255	23.427	-828	-3,4%	-1.861	-7,4%
Fine contratto	48.476	50.310	48.650	-1.660	-3,3%	174	0,4%
Risoluzione consensuale	501	466	400	-66	-14,2%	-101	-20,2%
Altre motivazioni	3.191	2.835	2.578	-257	-9,1%	-613	-19,2%
Totale cessazioni	85.656	87.372	84.007	-3.365	-3,9%	-1.649	-1,9%

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS